

*JTRUST* **LR**

# 第37期 年次報告書

2012年4月1日 ~ 2013年3月31日

## CONTENTS

■ トップインタビュー	2	■ Jトラストグループの事業紹介	7
■ トピックス	5	■ 特集	9



代表取締役社長 藤澤 信義

## 社長プロフィール

出身地	岐阜県
生年月日	1970年1月17日
最終学歴	東京大学医学部卒業
略歴	2005年10月 株式会社ライブドアクレジット (現クロスシード株式会社) 代表取締役社長 2008年6月 当社代表取締役会長 2009年3月 NLHD株式会社代表取締役 2011年5月 アドアーズ株式会社 代表取締役会長 2011年6月 当社代表取締役社長
趣味	ゴルフ

## 真の成長を実現するセカンドステージへ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。この度、当社第37期（2012年4月1日から2013年3月31日まで）年次報告書「JトラスTR」をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

私たちJトラスグループは、この5年間で数々のM&Aや債権買取を実施することで事業基盤の整備と規模の拡大を進め、大きく成長してまいりました。

今後は、これまでの成長をさらにステップアップし、より安定した成長を続けるための取組をさらに加速させてまいります。

現在、ライツ・オフリング（上場型新株予約権の無償割当て）の実施期間中ですが、全役職員一丸となって、お客様、株主の皆様、お取引先様、当社を支えていただいている皆様に信頼され貢献できるよう、企業価値の向上に取り組んでまいりますので、何卒倍旧のご指導・ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2013年6月

**Q** 当期の事業の成果についてお聞かせください。

**A** 営業収益及び経常利益が、それぞれ前期比で2倍以上と大幅に増加いたしました。

当期は、前期に取得したKCカードのクレジット事業や武富士（現更生会社TFK株式会社）から承継した消費者金融事業の事業収益が通期で寄与したことに加え、新たに連結子会社となったアドアーズによるアミューズメント事業や韓国の親愛貯蓄銀行による貯蓄銀行業の営業収益が加算されたこと、さらに不動産市況の回復に伴い不動産事業が好調だったこと等から、営業収益は前期に比べ約2.3倍の556億円、経常利益も約2.5倍の137億円と大幅な増収増益を達成することができました。なお、当期純利益については、前期にKCカードの株式取得に係る負ののれん発生益294億円を計上していたこともあり前期比61.4%減少し、133億円となりました。

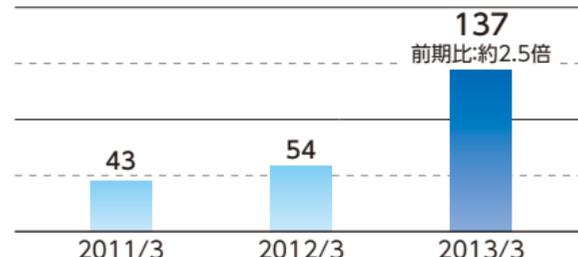
## 営業収益 556億円

(単位:億円)



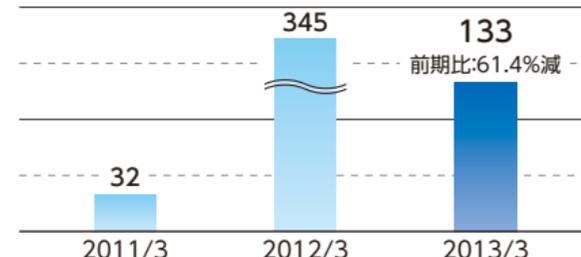
## 経常利益 137億円

(単位:億円)



## 当期純利益 133億円

(単位:億円)



## 3つの戦略が成長のキーワード

**Q** 信用保証事業では、今後どのような展開をお考えですか？

**A** 信用保証事業を拡大することで、地域経済の活性化に貢献していきます。

現在、地域銀行を中心に6行と保証提携を行っています。その一方で銀行をはじめ信用金庫、信用組合などにも新たな保証業務提携の可能性を模索しています。

当社グループでは、これまで培ってきた消費者向け、事業者向け融資事業におけるマーケティングや審査、債権管理ノウハウをトータルで提供することで、地域銀行は新たな収益モデルを獲得することにもつながると考えています。

今後、金融機関との提携関係をこれまで以上に広げ、中小企業向けの融資なども含めたさまざまな商品に対するノウハウを提供することで地域経済の活性化に貢献していきたいと思っております。



**Q** クレジットカード事業では、今後どのような展開をお考えですか？

**A** さまざまなクレジットカード会員の増加とさらなるサービスの向上を目指します。

これまでKCカードとアドアーズが共同で展開するDVD・CDレンタルショップ「レンタル アドアーズ」や会員制ショッピングサイト「eMoMoT.com」を稼働させるなど、クレジットカード会員増加を図る施策を迅速に進めてまいりました。今後は不動産、フィットネス、アミューズメント産業など新たなBtoC事業とのアライアンスを積極的に展開し、会員の拡大を図ってまいります。

一方、会員数を増加させる「量」の拡大に加え、クレジットカードの決済機能を使ったさまざまな商品やサービスを提供することで、使ってもらえるカードにしていきたいと思います。



**Q** 韓国でスタートした親愛貯蓄銀行についてご説明ください。

**A** 他の貯蓄銀行と差別化した金利での融資と全国へ整備したATM網が強みです。

当社グループでは、ネオラインクレジット貸付の韓国における消費者ローン事業の実績や日本国内で培ったリテール・ファイナンスに係るノウハウをもって、韓国の金融委員会から不良金融機関に指定された未来貯蓄銀行の一部資産ならびに負債を承継し、昨年10月に親愛貯蓄銀行として営業を開始しました。



韓国では貯蓄銀行の経営破たんが相次いでいる状況にありますが、その中で、新規に貯蓄銀行を設立し、健全な財務体質の状態からスタートしたこともあって、多くの貯蓄銀行が30%以上で貸し出しを行っているのに対し、親愛貯蓄銀行では29%台での貸し出しが可能となっています。また、韓国の貯蓄銀行ではATM網の整備が遅れていましたが、親愛貯蓄銀行ではいち早く全国にATM網を整備することによって、本年5月よりカードが使えるようになりました。今後も、日本で培った信用保証事業やクレジットカード事業などのノウハウを活用することで、営業基盤の拡大、収益の向上を図ってまいります。



## 2013年3月期の主な活動をご紹介します。

**TOPIC** **ネクストジャパンホールディングスなどを  
子会社化**

2012年4月にネクストジャパンホールディングスを株式交換(7月に吸収合併)により、また6月には関連会社であったアドアーズを支配力基準により連結子会社といたしました。さらに、7月には、JTインベストメントを連結子会社といたしました。これらの組織再編により潜在的な利益相反関係を解消し、上場企業として経営の透明性を高めるとともに、各グループが保有する顧客基盤やノウハウの共有及び経営の効率化を図り、当社グループの企業価値の向上や事業規模の拡大に努めてまいりました。

**TOPIC** **株式の分割を  
実施**

当社株式の流動性の向上と投資家層の拡大を図ることを目的として、2012年6月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行いました。

**IR** **「日経IRフェア2012」  
に出展**

2012年8月31日、9月1日に東京ビッグサイトで行われた、個人投資家向けIRイベントである日経IRフェア2012に出展いたしました。



10月

11月

12月

2013

1月

2月

3月

TOPIC

## 親愛貯蓄銀行が 韓国での貯蓄銀行業の認可を取得

2012年10月5日に韓国での貯蓄銀行業の認可を取得し、親愛貯蓄銀行として10月12日より営業を開始しました。

『お客様のため』『地域のため』『私たち自身のため』に、いかなる時も迅速に、誠実にチャレンジし続け、皆様とともに、韓国の未来を創造するという企業理念のもと、事業を展開してまいります。



TOPIC

## 親愛貯蓄銀行が 約300億円の優良 貸付債権を譲受

親愛貯蓄銀行は、2013年1月にソロモン貯蓄銀行から約300億円の消費者向け優良貸付債権を買取りました。今後も優良な資産を積み上げることにより、安定的な収益を確保していきたいと考えております。

IR

## 「東証IR フェスタ 2013」に 出展

2013年2月15日、16日に東京国際フォーラムで行われた個人投資家向けIRイベントである東証IRフェスタ2013に初出展いたしました。

金融事業をはじめ、海外事業、アミューズメント事業、不動産事業等の領域で深い経験とノウハウを持つ総合金融グループです。

## 金融事業

### 事業者向け金融事業

「手形割引」「ビジネスローン」などのサービスを展開、さまざまなニーズに対応したサービスを提供しています。

### 消費者向け金融事業

「キャッシング」「おまとめローン」「不動産担保ローン」などを提供しています。

### 信用保証事業

銀行などの金融機関と提携し、個人や法人向けローンの債務を保証するビジネスです。

### クレジットカード事業

クレジットカードの発行による資金決済業務やカードローン等、個人向け与信業務を行っています。

### サービサー事業

法務大臣から許可を得て、債権管理回収業務を行っています。

## 海外事業

韓国国内で貯蓄銀行業務と消費者金融業務を行っています。



## 不動産事業

注文住宅、建売住宅の販売・仲介、中古住宅のリノベーションなど、関東・関西エリアを中心に事業を展開しています。



## アミューズメント事業

アミューズメント施設総合開発、アミューズメント機器用景品の企画・制作・販売、アミューズメント施設の運営・コンサルティング等を行っています。



## その他の事業

総合印刷事業及びITシステム事業等を行っています。



2013年3月期にJトラストグループの一員となりました、アドアーズをご紹介します。



アドアーズ株式会社 証券コード:4712 **JASDAQ**

ホームページ <http://www.adores.co.jp/>

ゲームセンター業界におけるメダルゲームのパイオニア企業として業界を牽引してきました。  
アドアーズ(JASDAQ上場)は夢と感動あふれる遊空間の提供を通じて、人々にうるおいと笑顔運びます。

## お客様の笑顔のためにCreate Happiness

首都圏を中心に全国64カ店の遊戯施設を展開・運営する、アミューズメント施設総合開発企業です。日々進化するアミューズメントマシンの魅力を最大限に活かし、多様化するお客様のニーズを満たすサービスを提供することで、「夢」と「感動」あふれるアミューズメント施設の開発と提供を実現し、全てのお客様にご満足いただけるサービスと空間をご提供してまいります。



アドアーズ渋谷店



## ビジネス最前線

## 韓国市場における取組について

## | Jトラストの株主の皆様へ

親愛貯蓄銀行の代表理事、ユン・ビョンムクです。

これまで当行が進めてきた取組について4つご紹介したいと思います。

第一に、効率的な貸出金・預金の拡大及び債権管理を行うための営業環境作りを進めております。既に本社以外の6支店を移転したほか、さらに3つの出張所移転を計画しております。

第二に、2013年1月にはソロモン貯蓄銀行から消費者向け優良貸付債権3,730億ウォン(約300億円)を買い取りました。また、5月にはエイチケー貯蓄銀行から2,500億ウォン(予定額、約200億円)の消費者向け優良貸付債権を買い取る契約を締結しました。こうした債権買取が優良顧客基盤の拡大と収益向上につながるかと期待しています。



親愛貯蓄銀行  
代表理事

ユン・ビョンムク

## プロフィール

1980年1月に韓国銀行に入行し、企画部、銀行監督院与信管理局、東京事務所、金融改善局を歴任。その後、金融関連会社などを経て、2012年10月に親愛貯蓄銀行の代表理事に就任。

第三に、役職員の献血、寄付活動、支店周りの掃除などCSR活動を積極的に行い、韓国の地域社会に貢献する日系企業として認められています。

最後に、営業基盤の拡大と顧客の利便性増大のために短期間でインターネットバンキング、スマートフォンバンキング、ATMサービス、及び無人貸付申込機を導入しており、貯蓄銀行業界のリーディング企業として位置づけられています。

当行はこうした電子金融システムを基盤にして安定的な消費者向け貸付の拡大による資産成長、信用リスクなどの体系的なリスク管理や費用構造の改善による収益性向上を図り、リーディングバンクになることを目指してまいります。



## ライツ・オフリングによる資金調達とその使途についてご説明いたします。

当社では2008年3月以降、M&Aや債権買取を活用することにより、事業基盤の強化を進めるとともに収益の拡大につなげてまいりました。具体的には、2013年3月期までの5年間に約1,400億円の投資を行った結果、営業収益と営業利益は5年前と比べて、それぞれ約17倍及び約600倍となりました。

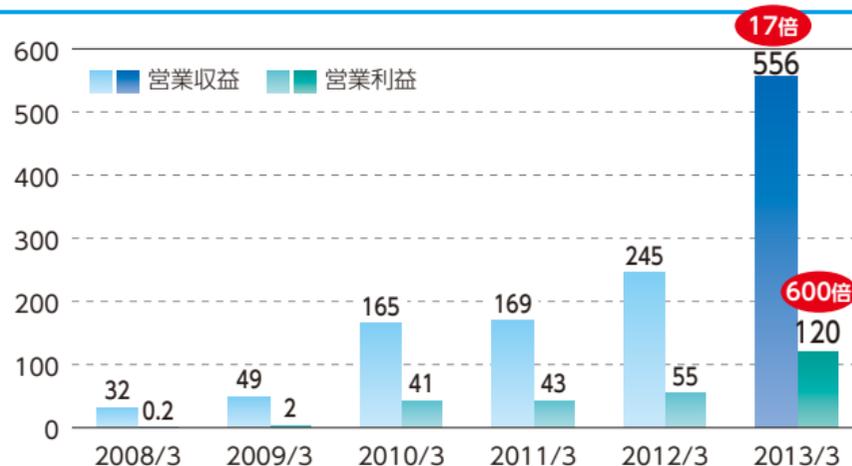
### 2013年3月期までの5年間の主な投資

(単位:億円)



### 2013年3月期までの営業収益と営業利益の推移

(単位:億円)



当社では、金融事業を中心とした債権買取とM&Aを柱とする事業展開や海外銀行業への参入を視野に入れておりますことから、手許資金の確保及び自己資本の充実を目的に、ライツ・オフリングによる資金調達(最大1,124億円)を行うことを決議しました。ライツ・オフリングとは、新株予約権を株主に無償で割り当て、新株予約権を行使していただくことにより、会社が資金調達する手法の一つです。なお、本新株予約権の特徴としては、本新株予約権自体が大阪証券取引所に上場される点があげられます。今回のライツ・オフリングにより調達した資金は、最大1,099億円を国内外でのM&Aと債権買取等に活用する予定です。また、親愛貯蓄銀行に最大25億円の追加出資を行い、親愛貯蓄銀行にて新規貸付または債権買取に利用する予定です。

具体的な使途	金額	支出予定時期
債権買取やM&A等のための資金	最大1,099億円	2013年8月～2017年3月
親愛貯蓄銀行への追加出資	最大25億円	2013年8月～2017年3月
合計	最大1,124億円	

## 連結貸借対照表の概要

### POINT 1 資産の状況

総資産は、前期末に比べ1,011.5億円増加し2,187.0億円となりました。これは主に、韓国において親愛貯蓄銀行を設立し未来貯蓄銀行の一部資産を引き継いだことや、株式交換によるネクストジャパンホールディングスの取得やアドアーズ及びJTインベストメントの連結子会社化等により、現金及び預金が517.7億円、銀行業における貸出金が482.1億円、未収入金が96.5億円、有形固定資産が57.4億円、のれんが49.5億円及び差入保証金が48.6億円とそれぞれ増加したことによるものです。





### 会社の概要

商号	Jトラスト株式会社
資本金	46億25百万円
設立	1977年3月
本社所在地	〒105-0001 東京都港区虎ノ門1丁目7番12号 虎ノ門ファーストガーデン
電話番号	03-4330-9100(代表)
事業内容	ホールディング業務・債権買取業務
連結従業員	2,105名

### 株式の状況

発行可能株式総数	240,000,000株
発行済株式の総数	63,162,292株

- (注) 1. 2012年4月30日を効力発生日とする株式会社ネクストジャパンホールディングスとの株式交換により発行済株式の総数が907,916株増加いたしました。  
 2. 2012年6月1日を効力発生日とする株式分割により発行済株式の総数が31,145,696株増加いたしました。  
 3. 新株予約権の行使により発行済株式の総数が882,900株増加いたしました。

株主数	11,469名
-----	---------

### 役員 (2013年6月27日現在)

代表取締役社長	藤澤 信義
常務取締役	足立 伸
取締役	三吉 誠
取締役	黒田 一紀
取締役	神々 輝彦
取締役	常陸 泰司
取締役	上村 憲生
取締役	安藤 聰
取締役	千葉 信育
取締役	西 範行
常勤監査役	大西 眞夫
常勤監査役	山根 秀樹
監査役	井上 允人
監査役	内藤 欣也

- (注) 1. 取締役 西 範行氏は社外取締役であります。  
 2. 監査役 山根 秀樹、内藤 欣也の2氏は社外監査役であります。

## 大株主(上位10名)

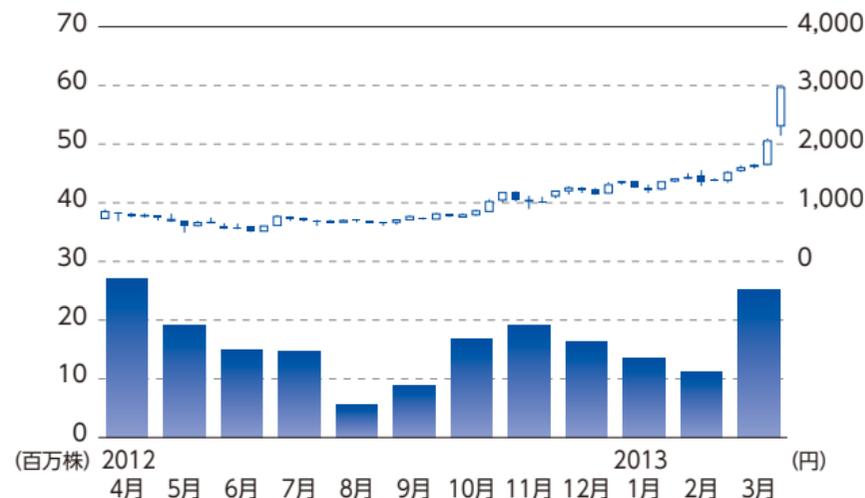
株主名	株式数(株)	持株比率(%)
藤澤信義	30,047,372	47.88
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,662,000	7.43
株式会社西京銀行	2,890,000	4.61
株式会社整理回収機構	2,640,000	4.21
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,214,700	1.94
大阪証券金融株式会社	975,800	1.55
神林忠弘	546,900	0.87
モルガンスタンレーアンドカンパニーエルエルシー	429,509	0.68
バンク オブ ニューヨーク ジーシーエム クライアント アカ운 ト ジェイピーアールディ アイエスジー エフイーエイシー	425,949	0.68
MSCO CUSTOMER SECURITIES	424,691	0.68

(注) 持株比率は、自己株式数(408,668株)を控除して算出しております。

## 所有者別株式分布状況



## 株価・出来高の推移



(注) 2012年6月1日付で1株を2株に株式分割し、2013年5月31日付で新株予約権無償割当てを行いましたので、株価チャートおよび出来高はこれらの影響を遡及調整しております。

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
定時株主総会	毎年6月開催
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 電話 0120-232-711 (通話料無料)
単元株式数	100株
上場証券取引所	大阪証券取引所
公告方法	電子公告とし、当社ホームページ ( <a href="http://www.jt-corp.co.jp">http://www.jt-corp.co.jp</a> ) に掲載いたします。 なお、事故その他やむを得ない事由により、電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

### (ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求、買増請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次いたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。

## 株主の皆様の声をお聞かせください

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。



<http://www.e-kabunushi.com>

アクセスコード **8508**

いいかぶ

検索

- アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヵ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。

(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

- アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30)  
「e-株主リサーチ事務局」 MAIL:info@e-kabunushi.com

# 単元未満(1株から99株)株式をお持ちの株主様へ

買取または買増をご請求いただくことで、単元未満株式を売却または1単元にすることができます。詳細につきましては下記までお問い合わせください。

## お問い合わせ先

- 証券会社などの口座に記録された株式  
口座開設の証券会社などへ
- 特別口座に記録された株式  
上記の三菱UFJ信託銀行株式会社へ

## 買取・買増制度の例(160株ご所有の場合)



## 『復興特別所得税』についてのご案内

2011年12月2日に「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法(2011年法律第117号)」が公布されました。これに伴い、所得税全体を対象として、2013年1月から2037年12月までの25年間、基準所得税額に対し2.1%の『復興特別所得税』が課税されることになりましたので、ご案内申し上げます。

なお、上場株式等の配当等に関する具体的な税率は、下表をご参照願います。

復興特別所得税を加算した 上場株式等の配当等に係る税金		~2012年 【従来】	2013年 25年間基準所得税額に対し、 2.1%の付加税が上乗せされます	2014年~2037年	2038年~
上場株式等の配当等に係る 税金と税率	所得税	7%	7.147%	15.315%	15%
	住民税	3%	3%	5%	5%
合計		10% 【軽減税率】	10.147% 【軽減税率】	20.315%	20%

2013年1月以降の  
所得税率の計算方法

2013年1月~2013年12月 ⇒  $7\% + 7\% \times 2.1\% = 7.147\%$   
2014年1月~2037年12月 ⇒  $15\% + 15\% \times 2.1\% = 15.315\%$

※上記税率は源泉徴収が行われる場合の税率です。なお、内国法人の場合は住民税が徴収されません。  
※発行済株式の総数等の3%以上に相当する数または金額の株式等を有する個人の大口株主様につきましては、別の税率となりますので、ご注意ください。  
※詳細につきましては、所轄の税務署にお問い合わせください。

# KCカードのご紹介

詳しくはこちら

KCカード

検索

## ポイント還元率業界最高水準 最大1.51%

～貯まるともらえるボーナスポイント～

マスターカード、JCBのお店のどこでも200円で1ポイントプレゼント。

貯まったポイントは特典満載のサービスでご利用頂けます。

Point  
1

ポイントが貯まるとボーナスポイントがもらえる!

利用金額200円につき1ポイント貯まる「点でうれしいプレゼント」ポイントが2,000、5,000、10,000、20,000、40,000ポイントになった時、それぞれ1,000、2,500、5,000、10,000、20,000+5,000のボーナスポイントをプレゼント!

(※40,000ポイント到達時のみ、ボーナス20,000ポイントに加え、最終到達時ボーナス5,000ポイントをプレゼント)

Point  
2

「P割」で請求額から貯まったポイントを割引できる!

「P割」とは、貯まったポイントを1ポイント1円で請求額から割引するサービス。貯まった「点でうれしいプレゼント」を1,000ポイント以上から100ポイント単位で交換できます。



eMoMoT.com  
イーモモット  
ドットコム  
オープン

<http://emomot.com/>

本ショッピングサイトは、「KCカード会員」、「Ponta(ポンタ)会員」(※)及び「ジャパンネット銀行口座をお持ちのお客様」限定で購入できるお得なショッピングサイトです。「いいモノがもっと!」をサイトコンセプトとして、いろんな商品をラインナップしております。

※「Ponta(ポンタ)会員」とは、株式会社ロイヤリティマーケティングが運営する共通ポイントプログラム「Ponta」の会員となります。

## Jトラスト株式会社

東京都港区虎ノ門1丁目7番12号

虎ノ門ファーストガーデン

03-4330-9100(平日 9:00~18:00)

UD FONT

使いやすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。



森林管理協議会(Forest Stewardship Council®)で認証された適切に管理された森林からの原料を含む、FSC認証紙を使用しています。



環境にやさしい植物油インキを使用しています。